

## **Országos Gazdasági Vezető beszámolója a 2008. évről**

A 2008. év a Szövetség gazdasági ügyeinek tekintetében a stabilizációról és a hatékonyabb munkaszervezés eredményeként az elmaradások felszámolásáról szólt. Számos „régis ügy” végére kerülhetett pont, melyeket már évek óta hordozott magával teherként a szervezet.

A gazdasági vezetői pozíció fél- majd augusztustól teljes állású munkatárssal történő betöltése lehetőséget adott arra, hogy naprakész állapotba hozzuk gazdasági ügyeinket. A könyvelésben 2003. óta rendezetlen tételek nagy része tisztázásra került, a Kft. képviselői ügyét és könyvelési anyagait rendeztük, pénzforgalmi és számlakezelési belső szabályokat alkottunk, központi projektjeink pénzügyi vezetőivel folyamatos kapcsolatban voltunk és a kerületekkel is próbáltunk szorosabb együttműködést kialakítani. (részleteket lásd lent)

Az Országos Gazdasági Vezetői feladatokat a központi irodában 2008. január 1-től 2008. augusztus végéig Tabajdi Márton látta el félállásban, majd szeptember elejétől Józsi Marianna váltotta őt, aki már heti 40 órában foglalkozott a gazdasági ügyek kezelésével. A kollégák munkaidejének növekedéséből adódóan a gazdasági ügyekre fordítható kapacitás jelentősen megnőtt, ami több területen hozott eredményeket. A forrásteremtési feladatokra, többletforrások bevonására az eddigieknél nagyobb kapacitás jutott, ami szépen megmutatkozik pályázati bevételeink alakulásában. Pénzügyi tervezési munkánk eredményeként kiszámíthatóvá váltak bevételeink és kiadásaink, megszűntek a korábbi likviditási problémák. A fentiekén túl – a tagság számára talán leginkább érzékelhetően – sikerült napi elérhetőséget biztosítanunk a Szövetség tagsága felé, ami a kerületek, csapatok, projektek, táborok számára nagy könnyebbséget jelent.

A továbbiakban a főbb területeket emeljük ki, melyek komolyabb pénzügyi vonzattal bírtak a 2008. év folyamán. A pontos számszaki adatok, melyek alátámasztják a beszámolót, a Szervezet éves pénzügyi beszámolójában és annak jogszabály szerint előírt mellékleteiben találhatóak.

### **Pályázatok**

Komoly energiákat és erőforrásokat mozgósítottunk az év folyamán a pályázati források felkutatása és elnyerése érdekében, hiszen a szervezet bevételi struktúrájában meghatározó szerepet töltenek be ezek a források.

A 2008. évi kiírások tekintetében pályázatírás, szerződéskötés valamint a projektek elindítása szerepelt feladatként, míg a 2007. évi pályázatainknál az elszámolások és szakmai projektzárások adtak komoly munkát. Főbb támogatóink a Nemzeti Civil Alapprogram, Gyermek és Ifjúsági Alapprogram, ESF, ALCOA. Nagyságrendjüket tekintve 19 pályázati projektről van szó, melyek összértéke meghaladja a 16 millió forintot.

A központ a saját maga által megírt és kezelt pályázati projektek mellett több esetben jogi háttérrel biztosított csapatok számára is.

## **Központi programok finanszírozása, pénzügyi követése**

Hasonlóan az előző évhez 2008-ban is több központi cserkészprogram vagy programsorozat pénzügyi kezelését végezte az országos központ. Kiemelkedő volt a Silesia 2008. - lengyelországi nagytábor, melynek pénzügyi előkészítése, nyomon követése és számlaszerű elszámolása is megtörtént. A jó gazdálkodás eredményeként a résztvevők még visszatérítést is kapnak, melyet 2009-ben rendez feléjük a kontingens.

Az országos cserkésznap és a nevelési konferencia az elnyert pályázatok és a megfelelő pénzügyi tervezés eredményeként szintén rentábilisan zártak.

Programsorozataink közül az ALCOA környezetvédelmi projekt és a barlangász szakág működött komolyabb pénzügyi vonzattal. Mindkét esetben külföldi pályázati források (ALCOA, ESF) bevonásával sikerült finanszírozni a költségeket.

## **Cserkészbolt / Scoutmaster Kft.**

A Kft. vezetésében bekövetkezett sajnálatos változás után sokáig rendezetlenek voltak a társaság gazdasági ügyei. 2008-ban sikerült új ügyvezetőt kinevezni Szabó Gergely személyében, illetve rendezésre kerültek a Kft. könyvelési anyagai is miután átvette a könyvelést a Szövetség központi könyvelője. Az elmaradt beszámolók elkészültek, a hatóságok felé fennálló tartozásokat kiegyenlítettük, így jelenleg rendezettek a névváltozáson átesett Scoutmaster Kft. ügyei.

## **Napi ügyintézés (igazolások, pénzforgalom, ...)**

Szintén a gazdasági vezetői pozíció alkalmazottal való betöltésének eredményeként a napi ügyek intézésének átfutási ideje jelentősen lecsökkent. Elérhetővé vált a tagság számára a gazdasági vezető, és a folyamatos jelenlét a határidős munkák teljesítését is elősegítette.

Felszámoltuk tartozásainkat, késedelmes kifizetések száma szinte nullára csökkent. A 2007. évről szóló adóigazolásokat (több mint 700 db!) határidőre elkészítettük, és az év folyamán a központot igazolások kiadásának ügyében ért megkereséseknek szintén eleget tettünk.

A kiadások terén új, belső szabályzatot alkottunk, mely megakadályozza a felelőtlen és ellenőrzés nélküli költségek projektjeink esetében. A költségtérítések rendszerén is szigorítottunk, előre meghatározott keretek mentén történnek a kifizetések, amelyek könnyebbé teszik a pénzügyi tervezést.

## **Könyvelés**

A Szövetség könyvelőjével együttműködve elkezdődött az elmúlt évek könyvelési anyagainak átvizsgálása és a hibák, hiányosságok kijavítása. Nagyon komoly hibalistát állítottunk össze, melyen pontról-pontra végighaladva tettük, tesszük tisztává a könyvelést. A folyamat még nem fejeződött be, de a 2009. év folyamán már lezárulhat a megkezdett munka.

A kerületektől sajnos még mindig sokszor csak késve és hiányosan érkeznek meg az anyagok, ami megnehezíti a gazdasági vezető és a könyvelő munkáját, de a kerületi (gazdasági) vezetőkkel való aktívabb kapcsolattartás révén reméljük, hogy a következő évben már ezen a téren is előrelépéseket könyvelhetünk el.

Végezetül köszönjük Mindannyiótok segítségét és türelmét, amellyel munkánkhoz fordultatok, igyekszünk a továbbiakban is legjobb tudásunk szerint ellátni a ránk bízott feladatot.

Jó Munkát!

Józsi Marianna  
gazdasági ügyekért felelős munkatárs

Tabajdi Márton csst.  
Országos gazdasági vezető

Budapest, 2009. március 20.